탁월한리더육성-과학적육성체계(SNS)

# The Leadership College &

월드클래스 서비스 아카데미

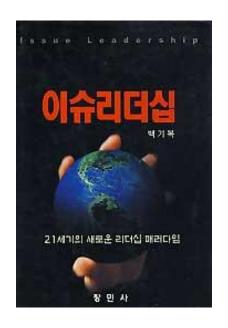
The College Of Outstanding Leadership & World Class Service Academy 훈련이 안된 리더는 위험합니다

체계가 없는 육성은 낭비입니다

탁월한 리더육성은 과학입니다

### **Purpose of Establishment**

"한국의 경제문제는 리더십부재에서 비롯되었으며, 현재 한국의 리더십은 달러보다 더 고갈되어 있다" [Asian Wall Street Journal, 1997. 12. 12]



(백기복 교수, 2000)

- 미래의 리더육성에 대한 책임감 통감
- 리더육성에 대한 낮은 투자현실 반영
- 비체계적인 육성 시스템
- VUCA 환경을 주도할 리더육성 시급

→The Leadership College 설립

# 01] 각론

#### Curriculum

주제 대상	리더십	혁신	조직문화
전사원	①셀프리더십/Followership ①-1서비스리더십	②자신에게 도전하라! (자기정체성혁신)	③LOFT주인의식고양: 주인의식을 높이는 탁월한 전 략
팀장급	④팀장리더십: 조직의 중심을 튼튼하게	⑤팀혁신과정: 팀현황진단과 리모델링	⑥소통지능(CQ)을 높여라!; ⑥- <b>1한국형리더십</b>
임원급	⑦전략적 리더십: 전략가의 마인드 강화 ⑦-1특별강사양성과정	⑧4대혁신분야공략법: 조직/인력/프로세스/시스템 혁신의 과학적 방법	<ul><li>⑨가정파괴(假定破壞)</li><li>과정: 가정을 바꿔야 행동</li><li>이 바뀐다!;</li><li>⑨-1한국형리더십한국형리더십</li></ul>
기능별/ 단위조직별	⑩기능적 리더십: 마케팅/재무/회계/생산/정보/구매 등 기능별 과업주도의 리더십과정	⑪혁신리더육성과정: 참신한 혁신주제(이슈)를 발 굴하라!	⑫협력과 협상: Seamless Process; BATNA협상과정
CEO급+	③Leadership Brand: 투자자를 감동시키는CEO의 리더십브랜드 구축	⑭CEO의 경영프레임: 검증과 조율(Mental Model Change)	⑤바른 경영: 경영이란 무엇인가, CEO 의 윤리적 자세; ⑥-1한국형리더십

## 01) 각론

Curriculum

Area 2

[과정개요(예시2)]

#### ⑥소통지능(CQ)을 높여라

구분	내용	특징
1. 과정목표	-말은 많은데 고쳐지지 않는 주제가 소통이다 -이것은 소통에 대해서 과학적, 분석적으로 접근하지 않기 때문이다 -백기복교수의 저서 "말하지말고 대화를 하라"에 기초하여 조직구성 원들의 소통지능(CQ=Communication Quotient)을 진단하고 CQ를 획기적으로 높일 수 있는 과정	CQ, 진단 및 피드백 포함
2. 대상/길이	-팀장급이 주 목적이지만 전직원대상도 추천한다 -2박 3일; 3박 4일; 4박 5일 등 다양한 길이의 과정이 준비됨	
3. 과정구성	-CQ과정구성은 다음 쪽의 일정표 예시 참고	
4. 실적	-IBK기업은행, POSCO, SK그룹 등 -소비자관련부서나 조직 내 유관부서의 구성원들에게 특히 필요한 과 정	CQ강사 33 명

Area 2

[과정개요(예시2)] -4박 5일 과정

#### Curriculum

#### ⑥소통지능(CQ)을 높여라

_	소통개요	영감소통	이성소통	감정소통	실천하기
_	첫째날	둘째날	셋째날	넷째날	다섯째날
09:00 —	과정 안내	영감소통개요 [Inspirational CQ]	이성소통개요 [Rational CQ]	감정소통개요 [Emotional CQ]	다른 구성원들의
10:00 — 11:00 — 12:00 —	소통의 현황과 문제의 심각성	영감소통 매커니즘 (판, 펌프)	이성소통 매커니즘 (판, 펌프)	감정소통 매커니즘 (판, 펌프)	CQ를 높이는 전략
		Lunch		Lunch	
13:00 — 14:00	한국인의 소통성향 [성격인가 문화인가]	영감소통사례1	이성소통사례1	감정소통사례1	Wrap-up
15:00	수강자별 소통지능진단결과/ 피드백	영감소통사례2	이성소통사례2	감정소통사례2	
17:00 — 18:00 —	변화와 혁신, 소통에서 시작한다!!	영감소통실습	이성소통실습	감정소통실습	
	Dinner				

## 01] 각론

Curriculum

Area 2

[과정개요(예시8)]

#### 6-1,9-1,5-1 한국형리더십과정 한국인의 문화적 특성에 맞는 신바람리더십

구분	내용	특징
1. 과정특징	-외국의 리더십과정은 우리 문화에 맞지 않는 경우가 많다. 가치체계가 다르기 때문임한국형리더십이론(2017; 백기복저)에 입각하여 한국형리더의 자기긍정, 성취열정, 솔선수범, 상향적응, 수평조화, 하향온정, 미래비전, 환경변화 등 8가지 행동을 훈련함으로써 신바람을 유발하는 것이 목적최근 백기복 교수가 발표한 한국형리더의 주소, "흥정면 한창리 10번지" 사상에 입각하여 정과 우리의식에 기반한 신바람 dynamic를 훈련.	한국형리더 십(백기복저, 2017, 북코 피아) 참조
2. 대상/길이	-CEO, 임원급, BOD이사, 팀장 등 모든 직책자들 -20시간 (2박 3일)	시간조정 가능
3. 과정구성	-4 Modules: 별도 페이지 참조	
4. 실적	-대한항공, 삼성그룹, KPC, 한국전력 등 -전문강사 15명; -삼성크레듀 온라인 Best 과정	

[<u>과정목표</u>: CEO, 임원, 팀장 등 리더직책자들에게 한국인의 가치체계에 맞춰

[과정개요(예시8)]

## 01] 각론

Curriculum

#### 6-1,9-1,5-1 한국형리더십과정 한국인의 문화적 특성에 맞는 신바람리더십

	리더십의 문화차이	한국형리더십 8요인 각론	신바람 Dynamics	
	첫째날	둘째날	셋째날	
09:00		한국형리더십		
10:00	과정 안내	진단결과피드백	한국형리더십종합,	
11:00	한국형리더십, 왜 필요한가	진단결과 공유 및 개선점정리	신바람 Dynamics (흥정면 한창리 10번지)	
12:00 —		Lunch		
13:00		취고성기리		
14:00	한국형리더십 8요인	한국형리더, 자아요인 높이기 -자기긍정, 성취열정, 솔선수범-	발표와 공유	
15:00 — 16:00	한국형리더십과 중국/서양리더십의 차이	한국형리더, 관계요인 높이기 -상향적응, 수평조화, 하향온정-	교육후 첫 출근 To-do list	
17:00 18:00	한국형리더십과 한국문화	한국형리더, 조직요인 높이기 -미래비전, 환경변화-	Wrap-up	